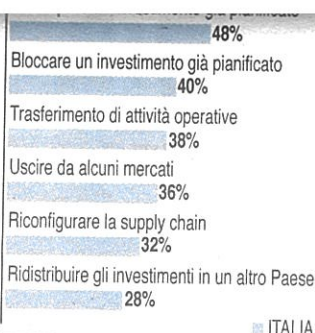
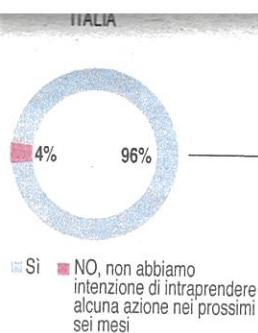


le sfide della trasformazione digitale nelle aziende. È uno degli aspetti che emergono dall'EY Ceo Outlook Pulse che ha registrato le opinioni di oltre 1200 ceo in tutto il mondo (una cinquantina in Italia) sulle prospettive e le opportunità delle aziende nel prossimo futuro. Il 62% dei manager italiani intervistati, in realtà, prevede flessioni nel mercato in cui opera: più della metà (52%) è preoccupato per i cambiamenti nel panorama geopolitico, in particolare per la frammentazione dell'economia globale e le restrizioni al commercio internazionale



o agli investimenti esteri e intende rispondere a queste difficoltà con investimenti che coniughino le esigenze di breve periodo con le trasformazioni

strutturali dei propri modelli operativi e di business. Nonostante tutto questo, il 48% dei top manager intervistati si dichiara più ottimista rispetto

vistati in Italia (65% a livello global) ne riconosce il potenziale per migliorare la produttività, promuovere l'efficienza e creare risultati positivi. La medesima percentuale è d'accordo che l'impatto dell'IA sulla forza lavoro sarà controbilanciato dai nuovi ruoli e dalle nuove opportunità di carriera creati dalla tecnologia. Allo stesso tempo, i ceo sono preoccupati da eventuali conseguenze indesiderate dell'IA, dagli attacchi informatici alla disinformazione e ai deepfake. Nei prossimi 12 mesi i manager italiani perseguiranno una strategia di allocazione del capitale destinata a favorire

acquisto di l'erogazione remunerare 78% dei ceo di voler pro-celerare, la t propri mod business fin ti attraverso ciantamento rifinanziame stente (26% capitali (21' tende proced ne di asset r ottenere risu allo sviluppo ti o servizi c riposizionan (riproduzion

## Crowdfunding o strumenti partecipativi? La consulenza finanziaria su misura per le srl

Le professioni evolvono in continuazione e quella di avvocato non fa eccezione, abbracciando oggi anche la consulenza finanziaria per le piccole e medie imprese. Il perché lo spiega **Michele Borello**, avvocato nello studio Lentasio 8 di Milano e coautore di *Competere con la srl, la compagnia degli intraprendenti* (Pacini giuridica). «Il codice della crisi d'impresa, imponendo di predisporre un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'azienda, pretende che gli amministratori adoperino mezzi finanziari adatti alla società che conducono», chiarisce Borello.



Michele Borello  
Studio Lentasio 8

esempio, all'acquisto di partecipazioni tramite equity crowdfunding, operazione che consente di essere affiancati da soci che si attendono un ritorno dall'investimento ma non interferiscono nella gestione. Questa modalità di finanziamento costituisce un'occasione di crescita soprattutto per le imprese che nel medio termine riescono a distribuire utili abbastanza elevati da risultare concorrenziali rispetto ai rendimenti offerti dai mercati mobiliari».

### E se la società non volesse l'ingresso di nuovi soci nel capitale?

«Tutte le pmi hanno modo di emettere titoli di debito, nei termini previsti dal codice civile, ossia bond garantiti da prenditori bancari, che danno sicurezza e sono collegati a iniziative dinamiche»

### Vi sono agevolazioni specifiche per le imprese innovative?

«Hanno l'agio di adottare strumenti finanziari partecipativi forniti di diritti patrimoniali o anche di diritti amministrativi, escluso il voto nelle decisioni dei quotisti. Questi titoli consentono agli investitori di affiancare l'emittente nelle principali scelte imprenditoriali, senza che debbano assumere la qualità di soci».

Il saggio sulla srl di cui lei è coautore parla di questo? «Sì, è un approfondimento che parte da casi concreti e che traduce in volume la volontà dell'editrice Pacini giuridica di offrire uno strumento utile ai consulenti in materia di società a responsabilità limitata e agli operatori che hanno scelto questa modalità di fare impresa». (riproduzione riservata)

Annamaria Castello

### Non basta più dunque rivolgersi a una banca?

«Vi sono alternative che non vanno intese come ripieghi, da adottare in caso di esaurimento delle linee di fido, ma come soluzioni talvolta più convenienti dell'esposizione con gli istituti di credito»

### Quali sono le scelte finanziarie migliori per le srl?

«La situazione più favorevole è quella di chi riesce a incassare dai clienti più velocemente di quanto impiega a remunerare i fattori produttivi. In questo modo, facendo leva sulla differenza tra il tempo del pagamento e il momento dell'incasso, l'attività economica genera liquidità»

### A parte questa condizione ideale, che consigli può dare a un imprenditore che ha bisogno di liquidità?

«Non vi è una ricetta valida sempre, ma troppi imprenditori trascurano opzioni preferibili rispetto al tradizionale rapporto con la banca. Mi riferisco, per

**COMPETERE MEDIANTE LA SRL**  
La compagnia degli intraprendenti



Michele Borello  
Domenico Roda

Presentazione di  
Andrea Caninci

Pacini  
Giuridica

## Per potenziare il bu... conta anche la stam...



Ridurre il tempo dedicato alla gestione d... Risparmiando sui costi e aumentando l... avendo al contempo stampe velocissime, s... vello professionale, facilità d'uso e massima obiettivo desiderabile per molte aziende. Brot... realizzazione di soluzioni tecnologiche azien... questa necessità attraverso prodotti innovativi, serie di stampanti laser monocromatiche, ch... stampa di elevati volumi di documenti con i... stampa fino a 50 ppm (pagine al minuto) e i... uscita della prima pagina inferiore a 6 secc... modelli multifunzione è poi possibile trasform... documenti cartacei in file digitali.

Queste macchine, progettate per durare nel t... scono affidabilità a lungo termine e costi di... ridotti. L'introduzione di materiali di consum... elevato, come il toner in grado di stampare... pagine, riducono al minimo la necessità di sc... quenti. A questi si aggiungono opzioni flessib... della carta per le diverse esigenze aziendali... C'è poi l'elemento sicurezza. Per stare al pass... zione in materia di privacy e sicurezza dei d... ve stampanti si avvalgono di un triplice livell... per dispositivi, reti e documenti che viene ver... una certificazione esterna che offre maggiore... garantisce che l'integrità dei dati venga prese... fase. Questa gamma supporta inoltre l'iniziativ... to-landfill» (zero rifiuti rilasciati nell'ambien... quale Brother, attraverso i suoi impianti di rig... Europa, riesce a ridurre l'impatto ambientale... riciclo dei toner e il riutilizzo dei componenti d... (riproduzione riservata)

Fa